

Strategisch Beleidsplan 2020-2022 van Durlstone Foundation Zimbabwe (DFZ)

In deze nota staan de strategische doelen van de Durlstone School en van DFZ, en de daaruit voortvloeiende plannen voor 2020 -2022.

Missie

Onze missie is om door middel van onderwijs de kansen op een betere toekomst voor kinderen uit de Macheke regio in Zimbabwe te vergroten.

Visie

De Durlstone School streeft naar hoogwaardig onderwijs met gebruik van nieuwe lesmethoden in een stimulerende fysieke infrastructuur. Kinderen uit één van de armste gebieden van Zimbabwe krijgen zo negen jaar basisonderwijs in een kindvriendelijke en veilige omgeving op de Durlstone School. De school wil het hoge percentage van geslaagde leerlingen voor het staatsexamen handhaven en nog verder verbeteren. Het diploma geeft ze toegang tot vervolgonderwijs en daarmee mogelijkheden om te werken aan hun toekomst.

Context

De Durlstone School is in 1981 heel klein begonnen. Met de groei tot de huidige 850 leerlingen heeft de Durlstone School haar maximum bereikt. De dependance Methven heeft wel de mogelijkheden om uit te breiden, zowel wat betreft het aantal leerlingen als de infrastructuur (terrein en gebouwen).

Ook leeft er in de regio een grote wens om een school voor voortgezet onderwijs op te richten, in de directe omgeving van de Durlstone School.

Vanuit Nederland zal het beleid van de Durlstone Foundation er op gericht zijn om voortgaande ondersteuning te bieden aan het onderwijs van de scholen Durlstone en Methven. Deze ondersteuning van de Foundation zal voornamelijk bestaan uit het financieel mogelijk maken, en waar nodig faciliteren, van de diverse activiteiten en projecten. Genoemde ontwikkelingen passen binnen de missie en visie van DFZ, zoals verwoord in de statuten en op de website.

Strategische doelen voor de Durlstone School en DFZ

Eerste prioriteit van Durlstone School en DFZ is dat de positieve ontwikkelingen op de school, voortgang vinden. Er is veel geïnvesteerd in de kwaliteit van het onderwijs door een gemotiveerde staf en betere lesmethoden. Dit is niet zonder resultaat gebleven. Tevens is de infrastructuur op alle fronten verbeterd met nieuwe klaslokalen, watervoorziening en meer. In 2020-2022 willen we deze stijgende lijn bestendigen en tevens de volgende (nieuwe) strategische doelen realiseren.

- a. verdere uitbreiding van de dependance Methven School;
- b. verbetering van de energievoorziening;
- c. een plan van aanpak ontwikkelen om de opstart van voortgezet onderwijs in de regio te ondersteunen.

Toelichting doelen Durlstone School en DFZ

a. Uitbreiding Methven School

De ontwikkelingen van de afgelopen jaren hebben in positieve zin de Durlstone School in Zimbabwe op de kaart gezet. Het aantal leerlingen op Durlstone is gegroeid tot meer dan 800. Met het huidige aantal klaslokalen en huizen voor leerkrachten, is het maximum bereikt dat mogelijk is op deze locatie.

Voor de toekomstige opvang van de steeds groeiende stroom van nieuwe leerlingen is drie jaar geleden begonnen met de oprichting van een dependance school in Methven, 45 minuten lopen van Durlstone. Ook in 2020 zal Durlstone Foundation ondersteuning bieden aan het verder uitbreiden van deze dependance school. Methven zal een volwaardige school worden van 9 schooljaren. Momenteel wordt les gegeven tot en met schooljaar 5. Na de huidige renovatieronde van de bestaande gebouwen, zoals het realiseren van 3 klaslokalen en 3 tweekamer appartementen voor onderwijzers in 2019, is deze uitbreiding in de huidige gebouwen uitgeput. Om te voorzien in accommodatie voor de kinderen tot en met schooljaar 9 zullen er nieuwe klaslokalen moeten komen. Om te beginnen zullen er in 2020, 3 klaslokalen worden gebouwd. Hierbij zullen de ouders zo veel als mogelijk worden ingezet om dit samen met support van de Durlstone Foundation mogelijk te maken. Hierbij wordt gedacht aan het maken van de benodigde bakstenen en het repareren van de weg. Evenals bij Durlstone wordt tevens ingezet op groei in kwalitatieve zin (betere leermiddelen, kwaliteit van de leraren, veiligheid, hygiëne etc.).

b. Verbetering energievoorziening.

In Afrika, en ook in Zimbabwe wordt op grote schaal gebruik gemaakt van digitale communicatiemiddelen. Durlstone School heeft enkele jaren geleden met trots een computer lab geopend om leerlingen te trainen in het gebruik van deze nieuwe technieken. Computers en printers vereisen een goede stroomvoorziening en daar is het slecht mee gesteld. Aan de school wordt, in de huidige economische crisis, alleen van 22.00 uur tot 6.00 uur elektriciteit geleverd. Dit is voor de school niet toereikend, omdat er op die tijdstippen geen les wordt gegeven! Het is aanleiding geweest om plannen voor het aanschaffen van zonnepanelen naar voren te schuiven en in 2020 een hoge prioriteit te geven. Met zonnepanelen kan de school zelfvoorzienend worden. In eerste instantie zullen de centrale gebouwen zoals de kantoren, computerlokaal en bibliotheek worden voorzien van zonne-energie.

c. Oprichten van een school voor voortgezet onderwijs.

Per jaar verlaten ongeveer 70 tot 80 leerlingen de Durlstone School met een diploma. Voor deze kinderen bestaat in de nabije omgeving geen geschikt vervolgonderwijs. Dit heeft voor de toekomst van de kinderen grote gevolgen.

Kort geleden is een verzoek voor medewerking aan het oprichten van een school voor voortgezet onderwijs op ongeveer 5 kilometer afstand van Durlstone, door de toezichthouder van de Durlstone School ontvangen. Drie dorpschoudeurs hebben dit verzoek namens hun bewoners voorgelegd. De lokale initiatiefnemers hebben al land voor de school geregeld (25 hectare groot!) en hebben het plan om zelf al de benodigde bakstenen te leveren. Tevens is de wens, gezien de arbeidsmarkt in Zimbabwe, om de focus van de school te richten op praktisch vakonderwijs. Dit zal de kansen van jongeren om een waardig

bestaan op te bouwen, vergroten. De nieuw op te richten middelbare school zal als zelfstandige school functioneren.

Dit alles sluit aan bij de langere termijn visie van Durlstone. Door dit lokale initiatief is deze ambitie naar voren gehaald en in 2020 worden de eerste stappen gezet met een Plan van Aanpak.

Fondsenwerving

Met de vele bestaande activiteiten, tezamen met de nieuw te ontwikkelen plannen zal de fondsenwerving van de Durlstone Foundation extra aandacht moeten krijgen. Dit is immers de missie van de Foundation: om de ontwikkeling van het onderwijs door Durlstone, te ondersteunen.

De *Website* is een centrale informatiebron voor alle fondsenwervende activiteiten. Er is een grote noodzaak om inhoudelijk de website up-to-date te houden. Dit is essentieel wanneer bij fondsenwerving naar de website wordt verwezen. Een professionele uitstraling naar buiten is hierbij belangrijk.

De *Nieuwsbrief* zal elk kwartaal met de meest recente informatie naar donateurs worden verzonden en tevens direct op de website worden geplaatst.

Het Golftoernooi werd tot dusver georganiseerd door Kees Westerhuis. Vanaf 2020 gaat het toernooi als "Kees Westerhuis' Golf Toernooi" verder. Ambitie is om dit toernooi een belangrijk jaarlijks fondsenwervend event te doen zijn.

Het Benefietconcert is al een goede traditie geworden. Motor achter de concerten zijn Jaap en Annelies Wiersma. Ook hier is de ambitie om dit een belangrijk fondsenwervend event te doen zijn.

Activiteiten georganiseerd door vrijwilligers zijn een belangrijk onderdeel van de inkomsten van onze Stichting. Er wordt bijvoorbeeld verkocht op markten en op andere creatieve manieren gesponsord. Deze vrijwilligers, alsook onze vele trouwe donateurs, krijgen extra aandacht als gewaardeerde ambassadeurs van de Stichting.

Sociale Media: Fondsenwerving met gebruik van sociale media is nog betrekkelijk nieuw voor DFZ. Het gebruik van LinkedIn en Facebook kan de Stichting helpen in het opbouwen van de naamsbekendheid. Dit laatste werkt ondersteunend voor de fondsenwerving. Ambitie is om in de strategieperiode dit op te bouwen.

Institutionele partijen: DFZ heeft in de afgelopen jaren middels projectvoorstellen fondsen geworven bij partijen als Wilde Ganzen, Stichting Groot Haspels, de Rotary en anderen. Om de ambitieuze strategische doelen waar te kunnen maken, zullen nieuwe projectvoorstellen worden uitgewerkt. Deze kunnen dan direct bij (ook nieuwe) potentiële donors worden voorgelegd.

Vastgesteld door het bestuur van DFZ op 12 maart 2020.